

2021年第二期 总第41期

第2期

上海中  
期

SHZQ FUTURES



夯基结实 凝聚共识  
——许一峰总经理做第一季度  
工作总结报告会

上海市金融工作委员会  
党委书记严旭一行来我司调研指导工作



公司组织召开通胀周期下  
大宗商品后市展望线上论坛

公司党委书记许一峰同志  
就党史学习专题教育讲党课



上海中期党委组织党员观看  
庆祝中国共产党成立100周年大会

庆建党百年，忆红色初心  
——上海中期党委组织参观国歌展示馆



打击跨境赌博，防范洗钱风险  
我就是我，是颜色不一样的烟火  
——采访合规稽核部 殷自骏



上海中期期货股份有限公司  
SHZQ FUTURES CO., LTD

内部交流刊物

Internal Publication of SHZQ FUTURES

# CONTENTS 目录

## 卷首

顾问 周 鸿 佟西玉  
赵青春 吕海鹏  
张 新 刘春彦  
袁书寅 赵维法

主编 许一峰  
常务副主编 蔡洛益

编委 朱淋靖 郭新春  
陈文军 祁 婷

本期责任编辑 陈 贞 张玉琴  
本期美术编辑 陶晓云

主办：上海中期期货股份有限公司  
公司网站：[www.shcifco.com](http://www.shcifco.com)  
编辑部邮箱：[shzqnbkw@shcifco.com](mailto:shzqnbkw@shcifco.com)  
客服电话：400-670-9898

## 公司动态

- 05 夯基结实 凝聚共识  
——许一峰总经理做第一季度工作总结报告会
- 10 上海市金融工作委员会党委书记严旭一行来我司调研指导工作
- 12 加快经营部署 推进业务开展
- 13 公司召开“喝汽生财”投资会
- 15 公司党委书记许一峰同志就党史学习专题教育讲党课
- 16 公司组织召开通胀周期下的大宗商品后市展望线上论坛
- 17 庆建党百年，忆红色初心  
——上海中期党委组织参观国歌展示馆
- 19 上海中期党组织党员观看庆祝中国共产党成立100周年大会
- 20 上海中期党委中心组专题学习习近平总书记“七一”重要讲话精神
- 21 金融筑梦田间地头，上海中期助推农产结构升级

## 投教园地

- 23 打击跨境赌博 防范洗钱风险

## 党建引领

---

- 27 做平凡“好”人 做合格党员  
29 有国才有家 有公司才有我  
32 永远跟党走

## 职业感悟

---

- 35 我就是我 是颜色不一样的烟火  
——采访合规稽核部 殷自骏

## 四季读书

---

- 39 读《穷查理宝典》有感

## 期彩人生

---

- 42 家有一老 如有一宝  
43 演绎归纳之随笔

## 人在旅途

---

- 46 见自己 见天地 见众生  
51 木有橘子洲头却被辣到上头的72小时  
不是在吃，就是在去吃的路上—IN长沙

## 佳作鉴赏

---

- 55 人间仙境——文山州丘北普者黑景区

# 卷首



# 夯基结实，凝聚共识

## ——许一峰总经理做第一季度工作总结报告会

无论是中层干部的第一季度工作会议，还是领导班子的讨论，在本周班子会和年度董事会之前，我们有更多的工作需要跟大家达成共识，以利于下阶段工作的开展，我们需要在合规的前提下，在抓纪律的同时，提升整体效率，努力完成集团下达的经营指标。

### 一、加强传导，凝聚力量

时间很快，劳动、端午过后，我们即将迎来七一建党 100 周年，在欢庆的日子里，预示着 2021 年度已过半。上海中期这么多年来一直在战斗，但取得的成绩还很小，希望场内外的各位，为公司的发展，做出更大的贡献。

现在上海中期到了一个好时机好状态，就好比我们处在金茂大厦，努力登顶后，还有上海中心大厦 119 层等待着我们，所以我们一直走在攀登的路上，进行高站位对标。想往上走，就要想到基础和利润能否支撑我们稳定？经纪业务是我们的主业，也是 20 多年来我们能够存在于金融市场的基础，整个链条都是建设在基础上面，所以我们地基要稳，依靠的是我们团队的力量，依靠我们每个人的专业技能，习近平总书记说过：“大兴学习之风，依靠学习和实践走向未来”。

### 二、合规技术，夯基结实

合规就是基础，就是打地基的开始。如果你不希望基石是在沙土之上堆积起来的，那么肯定要经得住每一层、每一阶段的夯筑。要取得成绩，一定要回到我们最开始的初衷，回到一切工作的核心和出发点。在合作过程中，技术、链条、线路就是基础，能够把浦西、金桥、张江全部搭建落成。一季度里，我们能够看到技术当量的基础是能够达成的，在不断改变质量的同时，确保符合公司当前发展路线。如果没有发展路线、没有技术，那将什么都没有。所以合规、技术是基础，两个基础打地基，我们才能更加坚固。

### 三、多点开花，整体协作

1. 机制协调，简约有效。从今年开始固定每周二召开协调会，由行政中心祁总召集三大中心，加上翟总和沈总，从业务和后台两个方向进行协调指导。通过协调会，我希望更多的

人能参与进来，实现内容和信息互通。信息、感触、体验是最真实的，是整个打基石的风向标。无论是周二协调会议，还是每次的季度会议，都需要提前准备，因为基石搭得越实，做得越好，完成的可能性越大。

2. 减员增效，提升活力。如果团队中产生“我不做，你也不做”的问题，那么，我们要减员增效。“减员增效”是 2020 年的一个亮点，我们要一直执行下去。人事部门、各位团队和部门都要能够清楚认识到“减员增效”的作用。我们需要流水，需要活力，做到流水不腐，就是这个道理。

3. 加强考核，兑现规则。一季度干部会议，无论是业务经营、财务数据，还是投资与业务协同，都是一个整体。重点是需要数据来验证。经营要盈利，没有盈利基础，奖金无处来。对于优秀团队和优秀个人，我们应该采取分门别类，有理有据，有奖就有罚。

4. 加强监督，管理增效。对于荣誉墙，我希望每一位领导都要重视，特别是合规部和风控部。有些手段可能要慎用，但有些必须要用，用是你们的权利，你们来评分。各部门要敢想敢做，只有把道理讲出来，大家才会听，对公司发展才有利。部门和管理体系一定要形成这样的想法，一季度考核无论是谁，都应该接受合规监管。公司的强弱之分就在于平时的练兵和练习。强的公司，平常积极练兵，在碰到特大型战役出现类似问题的时候，才能最大程度地减少损失，但并不代表问题就一定能全部妥善解决。从长期发展的角度来讲，我们一定要考虑合规经营和风险可控。

5. 交叉协作，整体串连。公司每个模块都是交叉的，各个部门都需要紧密配合。故此，基于公司整体，对于我们的运营中心，在产业链交割程序、交易所政策变化上，要把这些问题前瞻起来。我对运营中心有两个要求：第一业务先导。从业务支持上讲，如果业务部门想开发哪个产业，开发之初，曹文利总就应该想得到产业客户可能的一系列需求。这既是先导，也是模式，如果能够做强的话，整个研发序列再迅速跟进，实现产业开发模块化，业务就能够有力发展。第二要坚持培训创新。吕海鹏董事长提出“学习之年”当，就是要有内部业务知识序列的培训。

通过对机构业务五部、创新业务一部和互联网金融总部等三个部门客服能力抽查的小测试，不仅要求客服人员能够按客户需求，迅速快捷地提供产品和交易的全套标准信息，包括交割月追保、涨跌停板幅度等基础信息，更要高效利用电脑，结合数据，将知识点“嵌入细胞”，提升我们的服务能力。

传统培训目前无法跟上新时代的脚步，所以要考虑知识竞赛的形式。特别是对运营中心要先进行自测。题目要多变，形式要丰富，要实现将新员工提升到指定程度。同样，我们要做现代的金融企业，也需要坚持不断地内部自测，我们要把基础做好，才有可能站到竞争擂台上，只要我们有心，坚持打基础，我们还是能够实现“井喷式”发展。

6. 分工协作，传导组织。为什么要强调公司整个链条协同运行，光凭我一个人督促是没有用的。公司发展需要达到一个变数，平常要靠各位分管领导、中心和各个部门，需要大家不停地灌输。我们要解决学习方法和学习策略，进行自测、模拟、培训的方式。党务会议就是做到了传递精神，加强我们的政治信念与党性修养。所以，公司观念是需要去传导的，这样好的管理者、好的团队才能出现。

7. 南北并进，华东开花。对于业务团队，公司目前的设想，“经纪业务是南北两条线”，北方刘民总深入艰苦的地方，南方沈总负责经济发达繁华地带，实现“华东开花”。希望每个人、每个业务部门，能够正确看待我们投资、主业和当量的关系，做到有机结合。

8. 业务领衔，资管破局。公司战略重心肯定需要配合协作，包括期权、固收和资管。特别是资管，已经逐步取得了发展，但今天我有一个要求，这也是我和朱淋靖副总多年没有轻松的一个症结，就是销售问题。我希望业务总监沈总能把资管销售提升到一个新水平。我们的经纪业务经营了这么多年，有很多长处，也有很多弊端，现在我们公司整个发展是多点开花。我们为什么做自有资金投资，就是为了能够拼一下，争取高净值客户，找到更多的支撑。所以，我要求加大资管销售和开发力。这个战略点我们一定要清楚，要从“要你推荐”到“我要推荐”的转变。如果实现资管突破，产品就会对我们主业有益。上海中期资管要实现“井喷式”发展，可以采取 1+1 模式。这次资管业务联席会议也会把合作当成重点，资管与经纪业务，和公司整体经营达成一个和谐的局面。

#### 四、前后协作，试点先行

其实经营本质，跟“南北板块”、“华东开花”发展是没有区别的。2020 和 2021 我们后台整体坚实，起到中流砥柱作用，通过提升能量、学习能力和对知识的概括能力，让客服、让公司各中心达到一个坚实基础。资管合作案例很快就能获得检验，我们通过内部培训提高客服质量，需要长时间持续做。有一些事情和改变需要定时间，公司的运营中心、行政中心可以先试点，其他部门跟进展开。

#### 五、积极应对，创造财富

面对公司下达的任务和指标，需要积极看待。以西方丹尼尔先生投资炒作奥巴马住所旁边商业物产为例，同样的产品，同样的内容，内容没变，概念变了，采取的方法不一样，商机也不一样。对待财富要有标准心态，投资输赢的根源不是及时看行情的涨与跌，而在我们平常功夫、日常预知、学习和思维各方面结合在一起的综合实力。

## 六、创造优势，价廉物美。

对于我们，追求财富，就是追求更好的工作方法和组织。对于客户，希望我们提供的服务“价廉物美”的产品。“价廉”就是希望我们低于市场，“物美”就是公司提供给客户的服务、技术线路、链路、主块、产品等，能够让他赚钱。但现在我们的物不美，就像我前面所说的，需要不断提升学习方法和能力，通过几个部门结合起来达成协同效应，产出一条光滑曲线。这就是我们一定要去改变的东西。

“价廉物美”是金融公司一定要追求的目标，实现它，才能达量。为了这个目标，业务、研究所、固收、财务，公司几个部门要结合起来，协调处理整个问题，包括知识库的叠加，包括我们财富管理能力的叠加，提升我们的财富效应，真正做到“物美”。“物美”是形式和内容的结合，经纪业务只是一个平面、不立体，我们还要有 IPO，我们的底子、基础、发力点，要一步一步走过来，不能太急。IPO 是基于公司整个战略性发展打造的一个前瞻性想法，也是集团帮我们引领资金和方向，具体工作关键还是靠我们自己。

未来，我们上海中期一定会处于更高的位置。中国金融发展肯定是日新月异，就算只有内需，希望大家不要太短视，该奉献的时候要奉献。给大家分享高满堂的作品《温州人》，其中讲述了中国人民具备吃苦耐劳的品质是建立在积极乐观的基础上，吃苦不是目的，是为了通过吃苦达到目标。我们经营和工作道理也要一样，我们的理念、定位和行动要相对一体，统一结合。

我今天所讲的内容，都不能代替各位的所思所想，但绝对支持各位敢做敢想敢奋斗的精神，这就是我们的责任，也是我们最终的努力。看清自己才是核心，做好对自己、对团队的定位，充分理解我们聚在一起的目的，怎样才能完成指标，怎样实现公司愿景和使命。我们需要和身边一群志同道合的伙伴以及这个平台、团队、公司团结一致，争取早日达到 100 亿目标。

最后给大家分享一句话：If you don't like something, change it. If you can't change it, change your attitude, don't complain.（“你如果不喜欢，你就改变它。如果你不能改变它，就改变自己，但不要抱怨。”）

# 公司动态



# 上海市金融工作委员会 党委书记严旭一行来我司调研指导工作

4月8日上午，上海市金融工作委员会党委书记严旭携党委相关领导来上海中期调研指导工作。上海中期期货股份有限公司董事长吕海鹏、党委书记总经理许一峰率公司高管及党建相关负责同志参会。

吕海鹏董事长介绍了公司股东山东能源集团在上海地区的业务部署情况，并就上海中期主板上市的进程进行了汇报。

许一峰党委书记、总经理详细汇报了上海中期的市场地位、经营业绩、管理方针及理念、创新业务模式及公司党建工作情况。许一峰同志强调了公司经营中的风险防范意识；提出结合上海地区优势及金融行业优势利用“保险+期货”的创新模式开展扶贫工作；加强公司党建工作特别是思想意识建设，结合技术及管理，建一流金融企业，帮助投资者抵御市场风险，为员工创造美好生活，共同创建国际金融中心。



交流环节，公司董事会秘书、副总经理蔡洛益交流了公司 IPO 的进展情况；副总经理朱淋靖介绍了公司创新业务“保险 + 期货”、资产管理业务及风险管理业务的发展规划；首席风险官、第一党支部书记郭新春分享了公司合规经营的理念及历年分类监管评级情况；党委组织委员、行政中心总监祁婷汇报了公司党建工作，包括公司党组织人员情况、党建管理及建党 100 周年的学习规划；第二党支部宣传委员、市场部经理张玉琴从党建结合企业文化活动汇报了基层党建工作。

金融工委市场处处长曹艳文及机构处处长周黎静针对 IPO 话题及地区进出口的优惠政策进行了交流。

市金融工委书记严旭对于上海中期创新与规范共进，主营业务与党建井然有序的开展表示肯定。对于上海中期后续的发展，他提出三点要求：

一、积极贯彻中央及市委部署，在建设上海市金融中心的大局下，“十四五”规划的战略蓝图下，继续规范经营、创新发展，关注“金融科技”、“绿色金融”等概念。

二、找准国际与国内先进对标，提升业务规模，充分发挥期货市场价格发现及风险管理的功能。

三、加强金融机构的风险管理意识，做好投资者风险防范保护，利用金融专业更好的承担企业社会责任。

公司吕海鹏董事长于会上表态，上海中期将在上海市金融工作委员会的领导下，在市金融工委书记严旭的要求及指导下继续做好公司经营及党建工作。

建党 100 周年的学习规划；第二党支部宣传委员、市场部经理张玉琴从党建结合企业文化活动汇报了基层党建工作。

## 加快经营部署 推进业务开展

2021年3月30日，为加快经营部署，推进业务开展，公司召开一季度经营工作会议。会上，公司相关业务负责人分别就公司一季度运营情况、投资收益情况、财务状况、品牌营销模式及经纪业务情况做汇报。

许一峰总经理做会议内容总结，他着重强调了2021年公司的经营目标，梳理了公司创新业务与经纪业务的关系，阐述了经纪业务从1.0升级至3.0的发展模式，为公司下阶段发展提出规划，并要求公司各团队能够做好组合。

会议后，公司各部门上报了部门工作情况及下一步工作方案。许总携公司相关负责人与一线业务团队负责人共同探讨交流，分析各部门的特色优势，确定了发展路径。

4月20日，在审阅完成公司各部门一季度工作汇报后，许一峰总经理通过“直播+”的形式做公司一季度工作报告，并与每一名上海中期员工进行互动。夯实中后台基础，增强专业能力，提升服务效能，加速业务转型，许总要求公司全体能够加强行动，“敢想、敢做、敢奋斗”。



一季度经营工作会议



一季度工作报告

## 公司召开第三期“喝汽生财”投资会

在公司完成一季度工作总结后，为开启新阶段的学习及部署，公司召开第三期“喝汽生财”投资会。本次投资会采用外部嘉宾分享及内部头脑风暴的形式进行，公司部分干部及业务骨干参会。

会议上午的主题演讲环节邀请了国联安基金经理刘斌、创金合信基金经理皮劲松、“元涞”私募FOF基金叶恺聪及“219基金”郑赐耿分别就大类资产配置、投资方向及思路、投顾分类筛选、FOF及MOM的管理方式做分享。



主题演讲后，公司部分干部及业务骨干就外部投顾分享的议题内容进行深入探讨，分享业务合作的成功经验，探讨业务开发过程中的困境及难点。公司技术总监翟祖磊提出“业务数据化与数据业务化”的概念，加大公司业务数据化水平，利用公司业务数据从风控管理层

面为公司自有资金投资和经纪业务发展提供更加专业便利的后台数据保障。公司业务总监沈剑云指出经纪业务与自有资金投资联动是目前公司发展的主线，应充分利用好公司提供的资源有效提升公司经纪业务规模。公司副总经理朱淋靖针对自有资金投资和经纪业务配合方面提出了“三个痛点”和“三个价值”。

会议最后，公司总经理许一峰从公司发展总方略、投资协同主业发展、业务合作方向及模式、公司后台部门对业务的配合及协作等方面进行部署及指导。许一峰总经理要求大家拿出“舍我其谁”的勇气，争当“精锐当中精锐的精锐”。许总提出了围绕‘利润’为中心，以“权益与规模”、“能力与水平”为基本点创造更多的价值，总结了“概念与行动，出手加赎回，等待与反思，撤出再融合”四组十六个字的方针策略。

第三期“喝汽生财”投资会圆满结束，上海中期也将以更多的“有效沟通”模式，通过“有效”，达到“有用”，团队共战，实现公司业务创收。



# 公司党委书记许一峰同志就党史学习专题教育讲党课



2021年4月20日，为深入贯彻落实习近平总书记党史学习教育动员大会会议精神，扎实推进党员队伍学习教育工作，上海中期期货股份有限公司党委书记、总经理许一峰同志通过网络直播的形式进行了“怀初心励行、担使命建功”主题教育专题党课。

许书记首先围绕中国共产党发展脉络及党史学习意义进行交流，接着回顾了中国共产党百年发展艰辛与辉煌历程，并总结出促使中国改革开放事业获得巨大成功的重要启示，最后立足实际分享个人在从业期间关于金融发展历程的心得体会，同时结合金融党委及集团党委有关工作要求，向全体党员发出“学党史、知党情、听党话、跟党走”的号召。

许书记重点强调需强化政治领导，聚焦主责主业，以重点产品为突破口，推动党建经营双丰收；自觉把政治标准和政治要求贯穿党的建设和业务工作中，积极服务实体经济，确保公司发展始终沿着正确的政治方向前进；提高党员干部政治本领，提升金融治理能力，有效管控期货领域廉洁风险，净化政治生态，营造金融报国，将深化党史学习与助力公司发展有机结合，坚持以学促发展，坚持将党史学习教育过程中激发出来的信念热情转化为推动公司高质量高标准发展的源源动力。

此次党课，坚定了上海中期人的决心，参会人员纷纷表示，要认真学习并领会这次党课内容，将初心和使命真正转化为锐意进取的精神动力，以积极主动的自觉、敢于担当的精神、从严从实的作风、驰而不息的韧劲，持续推动期货业务发展。



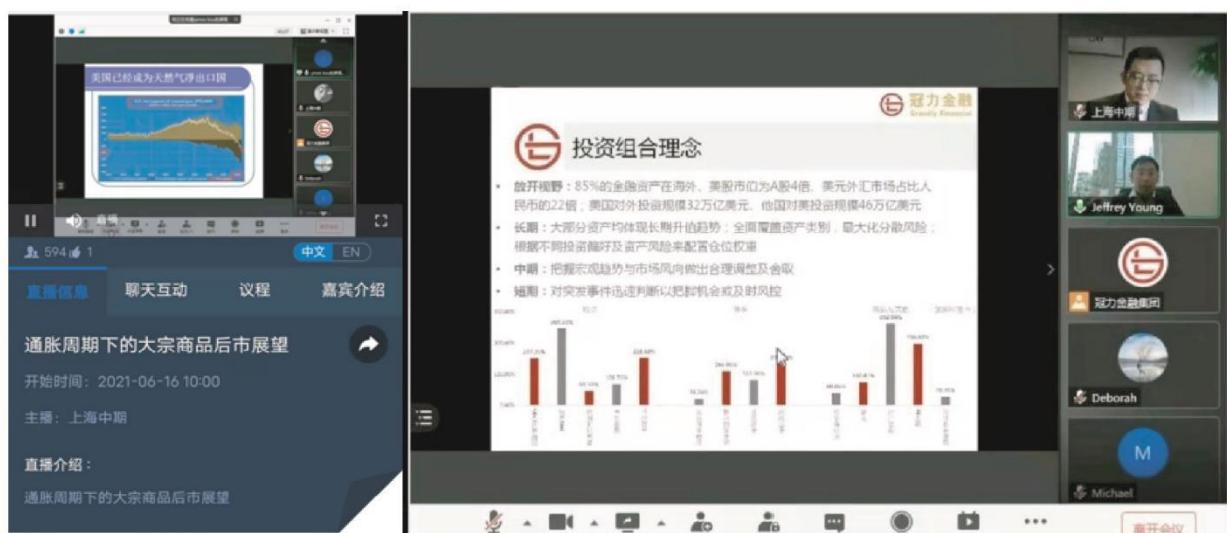
# 公司组织召开通胀周期下的大宗商品后市展望线上论坛

2021年以来，全球大宗商品价格快速上涨，美国通胀数据迅速上行。国内经济持续复苏，主力品种持续去库存化，在“碳中和”战略推动下，供给短缺成为商品市场的主旋律，黑色、有色等品种纷纷创出新高。为帮助投资者了解全球经济形势，把握下半年投资热点，上海中期期货股份有限公司联合冠力金融于2021年6月16日上午组织开展通胀周期下的大宗商品后市展望线上论坛。

会议首先由上海中期副总经理朱淋靖先生做开场致辞。朱总概述了近两年来全球经济发发展，建议投资者具备全球资产配置视野及工具。

首位演讲嘉宾寇健先生是芝商所的特约评论员，他具有30多年的期权及衍生品投资交易经验。寇健先生从当前通胀背景展开话题，解析了天然气、贵金属及农产品的市场投资机会。冠力金融执行董事Jeffrey Young先生进一步解读了当前全球宏观经济趋势，阐述了他的投资策略并重点针对全球股市投资进行了详细的分析。最后由上海中期资深能化分析师何立弘先生进行原油近期基本面情况及原油期权的主题演讲。恰逢隔夜原油大涨，何立弘先生从原油供需及地缘政治等因素进行了分析。对于即将上市的原油期权，他简单介绍了合约草案并阐述了其上市意义。

本次线上论坛约近600多人参与，互动及讨论气氛热烈。在经济全球化及世界经济一体化趋势下，上海中期计划将推出更多聚焦全球视野的市场活动助力投资者。



# 庆建党百年 忆红色初心

## ——上海中期党委组织参观国歌展示馆



6月28日，为庆祝中国共产党建党100周年，结合党史学习教育主题活动，上海中期党委开展了以“庆建党百年，忆红色初心”为主题的国歌展示馆参观活动。

公司党委书记许一峰同志带领公司党员在国歌

纪念广场一同唱响红歌、重温入党誓词。许一峰同志领誓，全体党员高举右拳，面对鲜红的党旗，再次庄严宣誓，一字一句，神圣而豪迈，铮铮誓言，体现了党员同志们对中国共产党的无限忠诚，坚定了入党使命，奋斗初心。随后，全体同志用高昂气势、铿锵有力的节奏和嘹亮的歌声唱响《唱支山歌给党听》，唱出了精气神，唱出了凝聚力，唱出了爱国心，唱出了使命担当。



进入国歌展示馆，随着《义勇军进行曲》的响起，在一件件历史文物和一张张真实照片前，同志们驻足观看，用心感悟国歌历史。很多同志以如此亲近又如此震撼的方式了解到国歌背后的故事，内心都无比澎湃与自豪，仿佛正亲身经历这段可歌可泣的伟大历程。国歌背后的作曲者、作词者，也有着很多传奇故事，让大家对国歌增添了一份感触，一份情怀。

红歌声声催人奋进，入党誓词激励前行。此次活动通过追寻先辈足迹、重温红色记忆，扎实推进党史学习教育，把学习教育同党建工作密切衔接，更好地从历史和发展中汲取力量和智慧，全力以赴践行上海中期总体发展目标，以优异成绩向建党 100 周年献礼！



# 上海中期党委组织党员观看 庆祝中国共产党成立100周年大会

7月1日是中国共产党成立100周年纪念日。上午8时，庆祝中国共产党成立100周年大会在北京天安门广场隆重举行。上海中期党委组织全体党员集中收看了中央庆祝中国共产党成立100周年大会实况直播，认真聆听了习近平总书记的重要讲话。

习近平总书记的重要讲话，全面回顾了中国共产党成立100年来波澜壮阔的历史进程和作

出的伟大历史贡献。在认真听取习近平总书记重要讲话后，广大党员纷纷表示要以习近平总书记重要讲话精神为指导，以史为鉴，开创未来，坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者、忠实实践者，实现中华民族伟大复兴中国梦的历史进程中充分发挥先锋模范作用。



# 上海中期党委中心组专题学习

## 习近平总书记“七一”重要讲话精神

8月11日下午，上海中期党委召开理论学习中心组会议，专题学习习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神、安排部署第二阶段党史学习教育重点工作安排。

会上，党委书记许一峰同志回顾了习近平总书记“七一”重要讲话内容，他强调各支部要认真学习领悟习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神，始终牢记习总书记的深切关怀和殷殷嘱托，要回顾缅怀过去的光辉历史，从中汲取奋进新时代的强大动力。要广泛宣传发动，凝聚奋进力量，党员领导干部要带头学习、带头宣传，做好党员先锋模范作用。许书记最后讲到，在新时代，党员领导干部在不忘初心，牢记使命的同时，也需要保持良好的身体和精神状态，才能更好的为人民服务。

党委组织委员祁婷同志根据市金融党委工作提示要求部署下阶段工作，结合学习贯彻习近平总书记在庆祝建党100周年系列活动上的重要讲话、学习和总结党史重点论述、持续性学习四本指定书籍重点内容以及做好党史学习教育上的宣传工作。结合“学习强国”学习平台、微信视频号、公司官网等新媒体平台，传播党员群众喜闻乐见的党史学习内容，加强线上学习培训。

通过此次学习，与会人员纷纷表示通过学习习近平总书记“七一”重要讲话后，要继续发挥先锋模范作用，践行期货人的初心，共同完成期货服务实体的使命，在今后的实际工作中做到率先垂范，把学习成果转化成为推动发展的强大动力。



## 金融筑梦田间地头 上海中期助推农产结构升级

当农产品价格波动加剧时，农户和产业企业就会面临较大的种植经营风险。在过去三年中，为“稳企安农，护航实体”、扩大“保险+期货”影响力，上海中期期货股份有限公司（简称“上海中期”）在全国11个省市自治区，与中华财险、人保财险、太保产险、大地财险等多家保险机构合作，累计垫付保费2500万余元，完成“保险+期货”项目50余个，涉及天然橡胶、棉花、玉米、生猪饲料成本指数、生猪养殖利润、鸡蛋、花生等多品种，累计承保货值近20亿元，在服务实体经济、助力精准扶贫、振兴乡村建设等方面发挥了积极作用。在今年中期协的年度扶贫工作考评中，上海中期取得了较好的名次，并在“保险+期货”的专项评审中居于行业前列。对于上海中期来说，这些是对着三年来公司在“保险+期货”业务上不懈追求的肯定。

2021年，上海中期继续积极参与三大交易所“保险+期货”项目，目前已获立项10个项目。其中，大商所玉米收入险项目覆盖辽宁鞍山台安县域，尝试与中央政策性大灾保险相呼应，同时借助“保险+期货+银行+基差收购”的创新模式，为当地玉米产业提供精准的风险管理方案。郑商所红枣项目覆盖新疆阿拉尔县域，为促进职工群众增产增收、深入实施乡村振兴战略奠定了坚实基础。

“保险+期货”是一项有温度的事业，涉及多个参与方，一头连接着广大的农户、新型农业主体，他们面临农产品价格波动风险，“谷贱伤农”；一头连接期货市场，风险管理子公司发挥专业优势，转移价格风险。每一个项目顺利运行的背后都有各方的协调配合，都需要深入田野乡间，了解参保人的真实需求。上海中期希望通过这些项目在践行服务“三农”、服务实体经济及助力乡村振兴之路上，做出自己的贡献。

未来，上海中期将继续发挥专业团队优势，做好项目方案优化设计，细化工作方案，完善工作机制，创新服务模式。公司将努力打造可复制、可推广的财政金融融合的乡村振兴支持模式，发挥保险、期货行业服务实体经济的职能，为农户提供精准的风险管理方案，形成可持续发展的长效机制，为实现乡村振兴贡献金融力量。

# 投教园地



# 打击跨境赌博 防范洗钱风险

• 合规稽核部 叶丽



## ● 无锡特大“空包”案

2020年4月，无锡林先生在某电商平台购买了一台手机，快递单显示已经发货，但手机迟迟没有收到，商家也联系不到。询问快递公司后，快递公司向其解释这是个“空包”，没有实际货物，于是林先生向警方报案。无锡警方在对这个快递单号的追查中发现，类似林先生情况的空包竟多达上亿个，由此顺藤摸瓜抓获了犯罪团伙，同时揭开了借助电商平台为境外赌博洗钱的犯罪链条。

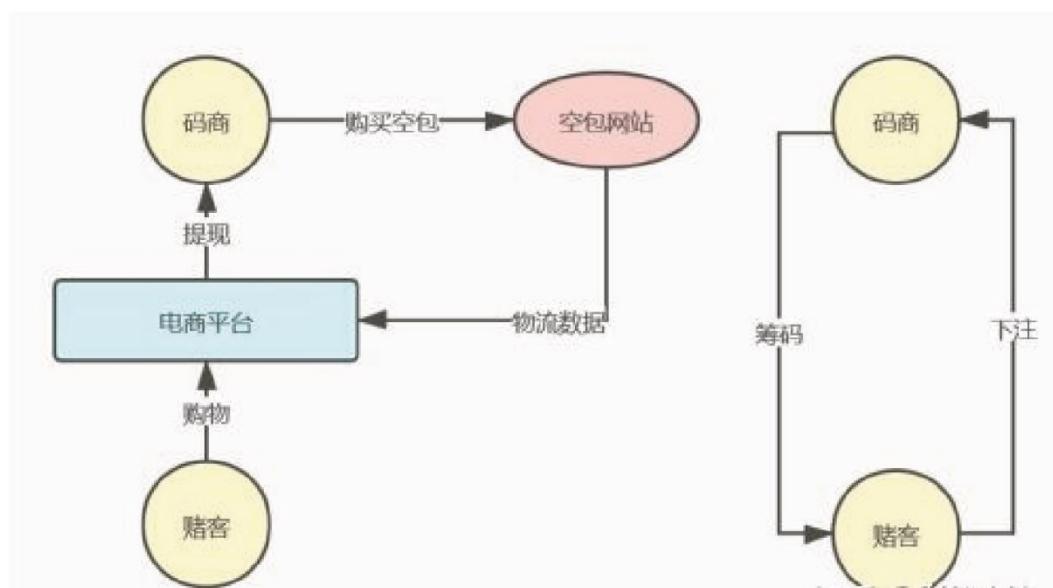
警方调查发现，犯罪嫌疑人广东王某和广西张某控制着2700余个“空包”网站，在广东、广西、福建等15个城市共有涉案人员40多名，经其贩卖的快递单号超过了6亿条。调查这些快递单号的用途，警方发现了一个更为惊人的事实——大量空包单号被用于境外赌博的资金结算。

## ● “空包”背后藏猫腻

境外赌博平台不直接收取赌客的赌资，而是将赌客申请充值的信息转给专为网络洗钱的第四方支付平台。第四方支付平台下游的“承兑商”再找到“码商”（即收费二维码提供商，也就是电商平台的商户）虚构网络购物记录，并通过“码商”向赌客发出收费二维码。“码商”收款后，再通过“承兑商”、第四方支付平台逐级将钱转给境外赌博公司。

“码商”会在相关电商平台注册设立大量店铺，一旦接到收款任务，就会通过购买的“小号”（自己买自己店铺相应价值的商品），购买后会产生一个收款二维码。“码商”将二维码发给赌客，赌客识别后，钱会进入电商平台账户。通常来说，从电商平台账户提钱必须寄出货物包裹，等待对方签收，然而“码商”不会真的寄出包裹，而是向“空包”网站购买一个快递单号，表明货物已寄出并签收。

“空包”是在“码商”虚构网络购物记录时使用的，“空包”网站通常是利用快递公司的信息系统虚构快递单号，并伪造寄递流程、签收手续，然后卖给“码商”。无锡破获的这起“空包”案中，国内一些知名快递公司甚至上市企业，都曾向这2700余个“空包”网站提供过“空包”，有的设有专门账户开“空包”，有的专门建立信息系统对接“空包”业务，甚至有的小快递公司，只做“空包”业务。



“码商”主要集中在内部管理相对宽松的个别电商平台，即使这些“码商”的店铺注册、交易记录明显异常，如一人注册数百家店铺，或一个店铺瞬间交易达数千笔，也没有人追查。

从赌客充值到虚构交易，整个系统非常复杂，都是在信息平台上运行。这也是当前网络黑灰产发展的一个趋势，即分工不断细化，资金流越来越复杂。利用“空包”将赌资等违法资金往来虚构成网络购物，破坏了金融秩序，为违法资金洗白、外流提供了渠道。但由于这种犯罪不易溯源，警方打击难度大。



### ● 跨境赌博的风险特征

1. 跨境赌博有一套从境外向境内、自上而下的组织架构，境外组织者位于架构的顶端，国内各级代理是下线，负责扩大参赌人数，吸纳赌资。
2. 境外赌博集团通过对正规网站植入黑链、群发短信、微信群、QQ群引流等手段宣传推广，引诱参赌人员注册、充值赌博，赌博资金通常通过网银或非法支付平台进行流转。
3. 网络赌博往往由所谓的庄家设局，利用提前算好概率、内外串通、APP 外挂等手段，欺骗参赌者投注资金，因此网络赌博可谓“逢赌必输”。

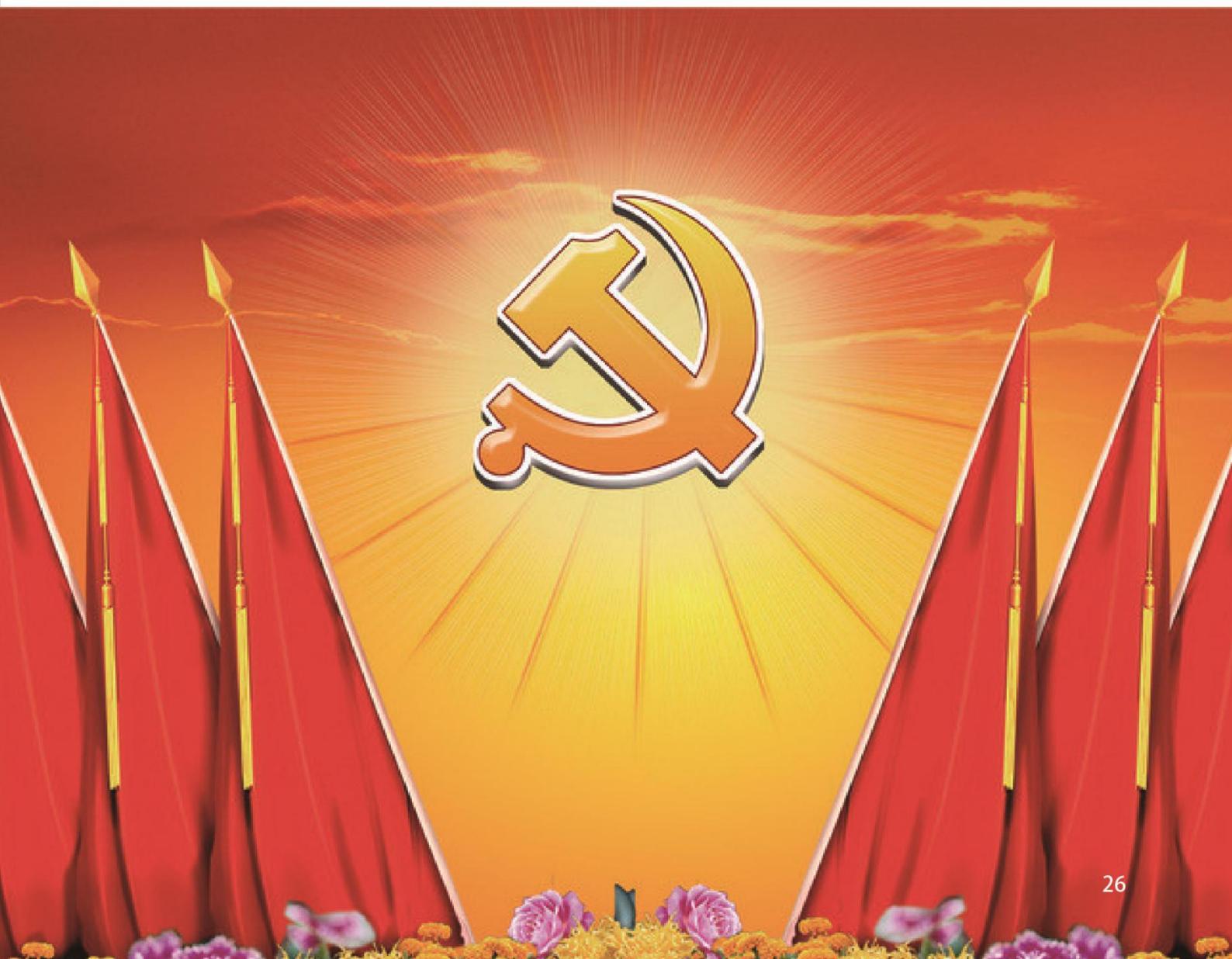
### ● 跨境赌博的危害

1. 危害个人和他人财产及生命安全，与其他犯罪交织。
2. 支付方式严重影响工商行政管理秩序、外汇管理秩序和网络安全管理秩序。
3. 大量收购个人及对公银行账户用于完成赌资“走账”及“洗钱”，严重危害群众账户安全，影响金融稳定。

### ● 跨境赌博的安全提示

1. 不出租、出借、出售任何形式的个人金融账户，包括银行卡，支付二维码等。
2. 不登陆来历不明的网址、不点击手机短信和邮件中未知链接，不随意下载可疑 APP。
3. 保护好个人隐私信息，妥善保管好自己的身份证件、银行卡、网银 U 盾、手机等。
4. 设置个人银行账户或支付账户等交易限额，防范网络赌博风险。

# 党建引领



# 做平凡“好”人、做合格党员

## ——纪念建党100周年

• 市场营销部 张玉琴

入党时还正值青葱年少，大二的自修教室里通篇宣读了自己的入党志愿书。记得院系党总支的领导找我做入党谈话。他问我什么是一名合格的共产党员？如何才能说做一个“好人”？好的标准是什么？那时候的我想一个“好人”似乎太过太平凡。

毕业后，党的关系落在了外服系统，能参与的党建活动不多，从事的行业也与党的工作有些距离。来到上海中期，面临一个全新的领域，从最初做客户培训，到如今做市场活动、企业品牌。在国企中，党员的身份也更让我有组织感。参与公司的党建工作，也让我多了许多工作发展的空间，对社会主义的理论、制度及发展也有了更上一个台阶的理解。

今年是建党百年，党史学习是每个党员的必须要求。在移动媒体不断发展的现在，各色党史教育的内容纷呈，好看程度也满足了不同人的需要。作为公司党建宣传人员，我也是尽可能多浏览，多学习，并运营到自己的工作中。年初，公司成立视频小组，在微视频方面摸索着前进。恰逢百年主题，在团队制作党史视频的过程中，我也再次回顾了中国共产党的发展历程，一次次振奋人心、感人至深的故事，理想与信念是如此的坚定。

6月29日，上海市金融系统“永远跟党走，奋楫新时代”情景党课在上海陆家嘴举办。上海金融系统的党员们通过歌舞演绎了上海作为红色发源地、金融中心的百年历程。从银行业革命人张仁亚到红色银行家，从银行储蓄、购买股票到科创板上市，体现了上海金融人的不惧困难、奋勇向前，服务人民、创新创造的精神。

7月1日，庆祝中国共产党成立100周年大会在北京天安门广场隆重举行。当习近平总书记最后以“伟大、光荣、正确的中国共产党万岁！伟大、光荣、英雄的中国人民万岁！”这两句话作为结尾时，现场气氛推向最高潮。在公司观看直播的我也是激情澎湃，很自豪能够以一名党员的身份参与盛典，见证百年风华正茂。



革命年代，理想与信念是“创业者”的精神源泉；和平年代，建设好新中国同样需要理想与信念的支撑。共产党人的理想与信念是什么？习总书记指出，我们共产党人的根本，就是对马克思主义的信仰，对共产主义和社会主义的信念，对党和人民的忠诚。立根固本，就是要坚定这份信仰、坚定这份信念、坚定这份忠诚，只有在立根固本上下足了功夫，才会有强大的免疫力和抵抗力。我不由又再次想到当年的“合格党员”及“好人”的话题。以现在的我理解来看，共产党员本就平凡，“好人”就是从日常生活点滴中做起。

中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。一百年来，中国共产党领导下的金融事业实现了跨越式发展。从期货行业来看，期货市场是我国现代金融体系的重要组成部分，期货市场的功能是价格发现及服务实体经济，这正是为人民谋幸福、为中华谋复兴的直接体现。作为一名期货市场及党建的宣传工作者，我要立足于工作，充分理解党和国家对金融市场的建设目标，维护及促进市场的稳定发展，做好正确的舆论引导工作。在党的百年生日及自己入党的第十六年之际，我再次立誓“做平凡‘好’人、做合格党员”。

## 有国才有家 有公司才有我

• 郑州营业部 张喜娜

五月中旬的一天，我去拜访一个朋友，他是做私募基金的。到他办公室聊了一会儿之后，他身边的几个小兄弟也来了，说是相约下班之后去打篮球，我和他们也相对较熟，因此也等待着，打完球之后大家一起聚餐。

在运动场上，我不时的看他们的比赛：大自然室外场地，偶然参与进来的路人，三人一组开始比赛。这个活动非常简约便捷，但即使如此，他们也能打的热火朝天，漂亮的进球赢来喝彩、无意的失球大家哈哈一笑，像是比赛，又像是人与人之间的小合作，亦像是对生活的享受。

在那样放松自然的环境中，忽然有一个瞬间，把我的思绪扩展开来。想到去年新冠疫情期间的危情时刻，我们被笼罩在疾病传染和居家隔离的氛围中，天天从媒体上看着新冠疫情感染的人数和全国各地对疫情的应对，那个时候，我们的生活被按下了暂停键，居家生活没多久便开始怀念无拘无束的自由。到了当前，虽然疫情防控仍在，但我们在适当注意的前提下，已经可以有一些活动空间，工作和生活都可以张弛有度，既紧张又自如，安安心心的生活着。

所谓的“没有经历过风雨，如何见到彩虹”，同样的，没有经历过苦难，就难感受安稳来的多么不易。两年前，在感觉一件事情做了近十年而不变的无味状态下，我从期货公司离职，选择自己创业做事情，然而，理想很丰满，现实很骨感。在金融这个专业性高度集中的行业，一个人，甚至几个人，想要独立做一件事，那是多不容易的事情：专业知识、人脉资源、财富资金等客观条件必不可少，再加上个人的韧性、抗压能力、团队协作等主观条件，缺乏任何一项都很有可能前功尽弃。最初美好的规划在现实面前被打的唏哩哗啦的。疫情期间，我们居家无法外出，时间越久，就觉得离外界越远，虽然我也在家不断充电，写文章、做直播等与朋友们分享知识，但真正做出的价值如杯水车薪，隔离相对解封之后，对比着窗外车水马龙的复苏景象，我由衷的感觉到了个体的无力和孤独。

一个不经意的机会，身边朋友向我推荐了上海中期期货。在探索新路与回到老路之间，我做了许多权衡，人生的十字路口非常多，选择向左走就永远不知道向右走是什么样子，而且，人生没有彩排，只有走下去才算数。但是，当我来到这里，跟负责人杨东东谈过之后，了解

了上海中期从上而下的公司政策，同时，又有幸与总部领导沈总见面，听沈总分析了期货公司当前的市场状况以及上海中期的发展方向，我忽然有一种鱼遇到水一样的相洽感：由上而下的灵活业务开拓方案便于我们开展工作；行业内竞争日趋白热化的状态下，我们如何破冰；与头部企业的合作以及我们如何跻身头部企业行业等等，都在彰显着上海中期既高瞻远瞩又踏踏实实的风格，有这样价值观高度相匹配的公司，我有什么理由不参与进来呢？

而且啊，随着时间的推移，我对公司的了解越多，越感悟到一个好的组织的强大力量。还记得去年许总谈到“事前、事中、事后”的理念，这个理念可以贯穿到工作、生活的方方面面，是集预防、执行、总结为一体的闭环效应，大大提高做事情的效率和质量，给我们顶尖的思维和行为指导。在日常工作中，我们郑州部的杨总行事低调，与人和善，带领着我们整体去学习，在我们的业务开拓过程中，给予信任和鼓励；后台的两位同事，没有任何人的要求，不仅本职工作方面做的尽职严谨干脆利落，而且还能够主动学习期货中的各类业务知识，甚至连业务开发中的技巧和心理也同时兼顾，为我们前台的工作提供强有力的补充，提高大家共同的效率，给客户们留下非常好的印象；同时，在年终视频会议中，我对其它部门一个同事记忆非常深刻，那是一个曾经离开过上海中期又回来的同事，他说的一句话“当时年轻气胜”.....或许是另外一个和我有同样经历的人的感悟，再度回归，肯定也是感觉到了个人的渺小和组织的强大。

由小至大，我又想到了我们生活的环境。今年7月1日是共产党建党100周年，虽然我不是党员，但学历史、看如今、展未来，我们也能从中感受到党的力量。年少时，从书本、影视剧中看到的我们共产党人为了新中国浴血奋战的事迹，只是把它们当做故事来看，步入中年，对人生有了很多感悟之后，才真正理解身处那个时期的共产党员们经历那么多苦难都没有放弃的东西，就是信仰。

信仰是一种精神力量，它看不见摸不着，但却是一个人、一个国家的灵魂支柱。有了老一辈人过去的流血牺牲，我们才得以拥有现在幸福的生活；有现在新一代领导的引领，我们才得以在面对大的困难时，快速应对和战胜，反观现代社会的其它国家，新冠疫情无法很好控制的情况下，横尸遍野，生存都难以得到保障，谈何幸福可言，国家稳定，我们的小家才有安稳的基础。美国心理学家亚伯拉罕·马斯洛在1943年的《人类激励理论》论文中提出：人类需求像阶梯一样从低到高按层次分为五种，分别是生理需求、安全需求、社交需求、尊重需求和自我实现需求。同样的，我们的生存和安全需求有了国家的保障，那么我们的灵魂将归于哪里？自我价值如何实现？我想唯有付出、唯有工作能够实现。工作的方式多种多样，但像我从自己身上感悟出来

的道理那样，个人的力量是非常渺小的，如果想要有更高的提升，必然要像共产党员那样，摒弃个人主义，融合进组织，团队组织的力量如太阳，在太阳的照耀下，我们每个人才能获得更多的能量，也才能够再反馈出更多的能量价值！

想通了这样的逻辑和道理，我感觉到自身有了使命感。老一代人流血牺牲，而换在当下，我们是换了另外一种方式在为国家做贡献：用自己的所学所能，在组织领导的带领下，为组织的发展壮大、为国家的强大发挥自己的一份热量！

有国才有家，有公司组织才有我发挥的空间，内心充满感谢：感谢你们给予我们机会，让我们展示自己，成就自己！

不管是抬头看到蓝天白云，还是星空圆月，我想我的内心都会是安静的、平和的、是充满力量的。

# 永远跟党走

• 西安营业部 张光林



1921年7月23日中国共产党第一次全国代表大会在上海法租界望志路106号召开，此次会议的召开标志着中国共产党的成立。党的成立具有划时代的意义，是中国历史上“开天辟地的大事变”。党的成立，使中国革命有了坚强的领导核心，灾难深重的

中国人民有了依靠，中国革命从此在无产阶级领导下，不断向前发展，由民主革命向社会主义革命推进。党的成立，使中国革命有了科学的指导思想。把马克思主义和中国革命具体实践相结合，制定了正确的革命纲领和斗争策略，为中国人民指明了斗争的目标和走向胜利的道路。

建党一百年来，新中国发生了翻天覆地的变化，人民生活水平不断提高，基础设施建设处于世界领先水平，社会发展蒸蒸日上，我们的国际地位也不断提升，中国人挺直了腰杆子站了起来，伟大的中华民族屹立在世界的东方。每一个中国人都为祖国取得的成绩感到骄傲和自豪，民族自豪感和荣誉感在每一个中华儿女心中油然而生。祖国的发展带给我们普通老百姓的不仅仅是面子，更是生活水平实实在在的改变，以前吃不饱穿不暖时代一去不复返，现在各种美食琳琅满目，各种款式的服装光彩夺目。以前老百姓大部分都在农村生活，那时候到处都是低矮的土房子和贫瘠的荒地，现在城市面积不断扩张，城市人口不断增加，到处是高楼大厦，荒地变良田，河道变公园。

事实证明没有共产党就没有新中国，没有共产党就没有我们美满幸福的新生活。我们作为生活在新时代的中国人，应该感恩老一辈的无产阶级革命家们，他们为了我们的新生活抛头颅洒热血，很多人奋斗一生甚至献出生命，他们虽然没有看到祖国今天的繁荣富强，但是

他们忠实地践行了作为无产阶级革命家在入党仪式中对党的誓言，忠诚于党，永不叛党。虽然我不是党员，但是在校学习期间我也曾作为入党积极分子学习过党的纲领，学习过革命先烈的英雄事迹。他们有些人为祖国的解放战斗付出了生命，有些人为新中国的建设呕心沥血。我们这代人也要接过先辈们的旗帜，为建设富强、民主、文明的现代化新中国努力工作。生命不息，奋斗不止！

作为一名金融行业的工作者，我们要时刻明白国家发展金融市场的目的和初衷，金融市场要服务于实体经济，服务于人民。过去始终是别人把持着大宗商品定价权，我们只能被动的接受。我们出口的农产品价格低廉，我们进口的商品价格昂贵。即便我们慢慢成为主要买家，国际大宗商品价格仍由别人说了算，这样下去损害的都是中国老百姓的利益。这个时候我们自己的金融市场建设迫在眉睫，要想维护我们的利益，一个成熟稳健的金融市场必须发展强大起来。虽然我仅仅是一个小职员，力量有限，但是如果我们始终团结在党的周围，听党指挥，服从监管部门的管理，认真做好监管机构交给我们的每一项任务，我们也能积少成多汇聚出一股强大的合力。

仅以此文章向成立了一百周年的中国共产党献礼，向革命先烈们致敬，向奋斗在全国各行各业工作岗位上的千千万万个劳动者致敬。我想会有很多人像我一样抑制不住内心的激动向她表白：我爱你，中国；我爱你，中国共产党！

# 职业感悟



# 我就是我 是颜色不一样的烟火

## ——采访合规稽核部 殷自骏

**采访缘:**欢迎合规稽核部员工殷自骏做客我们微专访，欢迎你！请给大家做个自我介绍吧。

**殷自骏:**我是殷自骏，目前是合规稽核部唯一一个男同志，很荣幸。由于性别在部门内占据着物以稀为贵的优势，令我深深的感受到部门内领导和同事的关怀。每每念至于此不免心生确信，定不敢辜负领导与同事的期望。

**采访缘:**你学校毕业后，就成为我们上海中期合规稽核部的一名员工，一路来勤勤恳恳地工作，是源于怎样的机缘，或者说是秉持对这份职业的热爱，谈谈你的职业感悟。

**殷自骏:**合规其实就是每一个行业都需要的，俗话说没有规矩不成方圆，在有了边界之后事情才不会失控。金融作为一个极容易试探人性的行业，没有合规管理的制衡所引发的教训在教科书上数不甚数。

想要做好合规，首先需要理解各项监管的规定，在从公司实际出发，将监管的规定融入进制度中。其次，只是将规定揉进公司制度中是远远不够的，通过不断的内部稽核查问题，解决问题才能对公司的合规性起到效果。如果只是做到这一步，其实依然不够，合规工作需要像一颗种子种在每个人的意识里，做到“人人合规，事事合规，时时合规。”

**采访缘:**你在这个岗位上有取得了很好的成绩，获得了2020年上海中期公司“最佳第六人”的荣誉称号。跟大家分享下你获奖的感想吧。

**殷自骏:**我目前在部门内负责审核客户开户资料的合规性以及公司客户档案的存放工作。对于工作我秉持着认真负责，一丝不苟。去年获得了公司“最佳第六人”的称号也是提前完成了公司档案搬迁的工作。在此感谢公司对我工作上的肯定。





**采访缘：**每次公司组织的企业文化活动，你都积极参与，为促进公司凝聚力建设助力。目前公司运营的微信视频号，你又是主力担当，好厉害啊！跟大家聊聊视频号的相关工作吧。

**殷自骏：**目前我主要负责金融合规视频这一板块，我主要的想法是颠覆人们对于金融合规的刻板印象。用一种搞笑幽默的方式表达金融合规的重要性，也想向很多可能还不太清楚合规是啥的群众，普及一些些合规知识。让大家在投资的时候能够保护好自己。

**采访缘：**制作视频需要付出很多的脑力和时间，为此也熬了不少夜吧。你如何能在保证出色完成本职工作外，还坚持做视频，你的动力源于哪里？

**殷自骏：**这应该源于热爱与梦想，同时这也是作为一个表达者的诉求。我记得 19 年张曼玉在草莓音乐节上

用最拉垮的声线唱着最挚爱的歌，并用最自信的模样对着歌迷喊着最拉风的话——“我演电影演到 20 次，还是会被说成花瓶，唱歌也请大家给我 20 次机会！”那一刻我就觉得天晴了～雨停了～这次哥们又行了。在人人都能做视频的年代，凭什么我不行？

我不觉得做视频会很花费脑力和精力。我自己平时会积累很多自己觉得很不错的段子。所以如果真的只是纯内容输出，我没在怕的。但是视频的呈现方式和以前的公众号或者是在久远点的博客不一样。视频会涉及到表演、后期以及运营。这些都是我不擅长，但是都是我很想涉猎的领域。

做好本职工作的同时又可以学习我喜欢的知识，这种左手生活右手梦想的感觉不觉得很浪漫嘛。

**采访缘：**对的，点燃自己、绽放自己，你就是最出彩的！请聊聊你的闲暇时光吧，都有些什么兴趣爱好呢？

**殷自骏：**工作之外，我很普通。喜欢听深夜电台，喜





欢玩游戏手办，喜欢约人去健身房聊天，偶尔会去参加朋友的阿卡贝拉训练（只是玩，后来我太懒了，就被朋友踢了。）偶尔抽烟喝酒，偶尔失态呢喃。过着与同龄人大抵一样的日常，也端着青春刚散场后的不甘与彷徨。总会为一段旋律、一个场景，一阵气味而热泪盈眶。也总能在眼泪夺眶而出之前，象征性的拍拍自己的肩膀，假装潇洒的说上一句“愿所有的平凡都能成就伟大，愿所有苟且都有诗和远方。”

**采访缘：**世上没有完全相同的两片叶子，人也一样。尊重自己的个性，释放自己的特质，努力燃烧来点亮你的世界。

**殷自骏：**额……我刚才是不是煽情煽的太早了，原谅我自己 Q 了流程。既然还有一 part 那我上一下价值吧。  
“你我皆是微光，但微光能够吸引微光，微光能够照亮微光，然后一起发光。这样的光，照亮不再是你我自己的那一方小小的世界，照亮的是普世万千。”

**采访缘：**感谢你给大家带来精彩的分享。最后，祝愿小殷工作顺利！梦想成真！

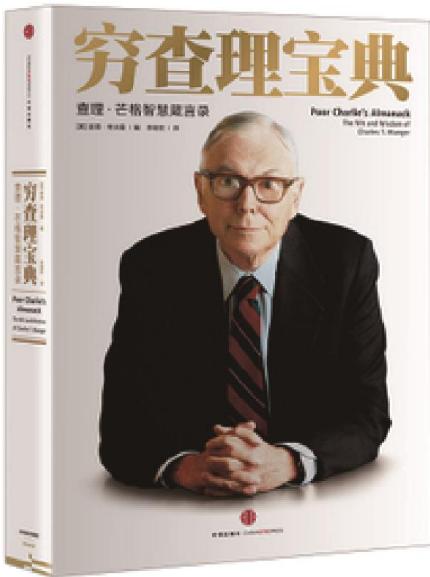
**殷自骏：**谢谢，也祝大家平安健康。

# 四季读书



## 读《穷查理宝典》有感

• 风险管理部 卜俊超



2021年最想读的一本书，就是《穷查理宝典》，全篇只讲述了“道”，而没有任何“术”的一本好书。

《穷查理宝典》其实算不得一本书，它不过是查理·芒格过去20年来演讲和访谈的集合，但从这些演讲和访谈中，我们可一窥查理的世界观和思维模式，让我们了解什么指导了他做出投资和生活的种种决定，让他在取得了一般意义上的成功，又以智慧著称。

那么谁是查理·芒格呢？他是巴菲特的合伙人，我们对巴菲特了解得多一点，称他为“股神”，但好像没听说过查理·芒格。

实际上，对于伯克希尔·哈撒韦所取得的成绩，查理做出的贡献一点都不比巴菲特少，巴菲特也多次在公开场合表示查理是他最好的合伙人。

从本书来看，查理·芒格最重要的思想是，使用跨学科的而不是单一的理论模型认识和理解世界，从而形成LOLLAPALOOZA效应。

关于“跨学科”的思维模型，查理这么说：“你必须知道重要学科的重要理论，并经常使用它们，而且要全部用上，而不是只有几种。”

大多数人都只使用学过的一个学科的思维模型，比如经济学，试图使用一种方法来解决所有问题，这是处理问题的一种笨办法。”

他又说：“你必须拥有多元思维模型，因为如果你只能使用一两个，研究人性的心理学表明，你将会扭曲现实，直到它符合你的思维模型，或者至少到你认为它符合你的模型为止。你将会和一个按摩师一样，而这种技师对现代医学当然是一无所知的。”

他还用谚语“如果你手里有一把锤子，所有东西看上去都像钉子”来说明自己的思想，如果人只掌握一种思维方式或工具，遇到问题时，就会倾向于使用这种思维方式去解决问题，但往往并不能对症下药。

手里拿着锤子，但碰到的问题可能是螺丝、水管，还得会用起子、扳手才行。

那么什么是 LOLLAPALOOZA 效应？

Lollapalooza 效应指各种组成要素产生的效果叠加强化、相互促进，形成正反馈效应，导致最终总效果产生惊人的非线性增长。

在查理看来，哪些学科的重要理论是普通人也应该了解，并运用在生活决策中的呢？

他认为数学、会计学、心理学、统计学、工程学、微观经济学是一般人应该了解并加以运用的，而硬科学的思维模型是地球上最可靠的思维模型。

数学里应该了解的理论有复利原理、排列组合原理、决策树理论；了解会计学的理由是，必须对会计有足够的了解，才能明白它的局限，会计虽然是商业活动的出发点，但它只是一种粗略的估算；工程学里面的后备系统是一种非常有用的思想，断裂点理论也是非常强大的思维模型；物理学里的临界质量概念也是很有启发意义的思维模型；

要了解心理学的原因在于，人的感知器官有时候会短路，那些懂得如何利用这些缺点、让大脑以某种错误方式运转的人能看到一般人看不到的东西。了解微观经济学是因为把部分自由的市场经济当做某种生态系统是很有用的思维方式。

在我看来，除了查理指出的上述几个学科，博弈论也应该是很有启发性的思维模型，它动态地分析博弈双方作出决策的过程，让人可以系统、科学地看待博弈。

书读到最后，越来越感觉到自己不知道的知识实在是太多了，果然印证了一句话：“知道的越多，越觉得自己无知”。在交易的路上，甚至是整条人生路，需要学习、了解的东西还有很多，做好每一分的当下，美好的未来一定可期！

# 期彩人生

# 家有一老 如有一宝

• 资管部 邓宁宁

趁五一放假，我们孙辈们都约好回老家探亲看望爷爷。爷爷九十一高龄，身体依然硬朗。爷爷心态好、睿智幽默，而且对晚辈们疼爱有加。每次我们回去前几天，他都会去赶集，买一些我们孙辈们喜欢吃的特产，还会买一些重孙辈们的零食。

爷爷六十多岁时心脏不太好，坚持不动手术，保守治疗。后来他保持规律的生活，只要不下雨，每天早起散步半小时，上午骑脚蹬三轮车去河边景观路上看花、找老朋友们聊天喝茶。下午围绕村子骑脚蹬三轮车运动一小时。爷爷心态很好，他说上了九十岁后，每活一天都是赚得，能动就不要偷懒，要让自己和身边人都过得舒心。

爷爷眼睛不花，喜欢看新闻、戏曲等节目。每晚准点看新闻联播，关心国家大事。爷爷对现在的生活很知足，他说年轻的时候做梦都不会想到国家发展这么好。爷爷经常把他在天安门前的留影拿出来给我们看，说天安门城楼上毛主席照片两侧的字是“中华人民共和国万岁”和“世界人民大团结万岁”，现在习主席又提出“人类命运共同体”的和谐理念，我们的伟人都是有大情怀、大智慧的人，所以我们的国家发展一定会越来越好。

爷爷心态平和，不过多操心儿孙辈们的事情，大家找他商量的事情，他会给出自己的意见，因为有点耳背听不清楚的事情也不过多询问。我给爷爷讲，早上骑车去买东西，在村口碰到了某某婶子，她儿子也在上海工作安家了。有点耳背的爷爷听成了，某某婶子在村口被车给碰了，好在他会反复确认一下听得有没有出入，我又提高声调说了一遍，爷爷哈哈大笑说，听错的离谱，不核实一下说出去闹大笑话了。爷爷说知道我们平常忙，老乡之间联系不多，但嘱咐我们每年还是要有个问候联系，在外老乡一家亲，要相互帮助。

假期的日子总是短暂，在出发返程前，大大小小的孩子们又陪爷爷在路口玩耍了一会，爷爷说他吃喝穿用的啥都不缺，不让我们挂念他，只要我们都好好的，他就心满意足。看得出爷爷恋恋不舍的眼神，但他依然表现的很淡定，还说有好看的武侠小说推荐给他看。

爷爷小时候挨过饿，年少创关东当过矿工，回山东老家后当过生产队长。虽然没上过学，但爷爷自学认识很多字，除了看电视外，悠闲时间就是看武侠小说。爷爷的回忆故事里讲述的都是事情美好的一面，磨难更多造就了爷爷的乐观情怀。爷爷的乐观豁达也影响了儿孙辈们，在我们的“五好家庭”里面，爷爷就是我们的宝贵财富！

## 演绎归纳之随笔

• 大连营业部 杨忠剑

说这件事可不可能，说明它还没有发生，但没发生的事，都存在发生的可能。

在某些特定的领域内，如果不吹毛求疵的话，上述概率是真实存在的。



我跟迩讲我现在就是这个表情

想到个问题，当你发现你以为的却不是你以为的，应该肿么办？可能有一万种对策吧，但纵有如此多的选择，也难逃“防守”定义的框架。

个人感觉，突发其想，有感而发，随着时间的推移，我们慢慢发现，几乎大多时候，我们曾以为的都不是我们以为的，可这是为毛呢，认知不足？读书太少？说不如意十之八九，也没错，不过最近提倡减肥，口水式鸡汤还是少喝点吧，想办法改变才是正事。

即然如此，那有没有什么办法，可以增加做出选择的胜率呢，没有绝对的事，但也不想一条道走到黑，提高点胜率还是蛮重要的嘛。



说到这里就要聊到一个观点，在投资里一直以来争论不断的演绎法与归纳法之争，高度自然是够不到哈耶克凯恩斯的神仙打架，但在交易的艺术方面，争论确已由来已久。

突破就一定涨吗，跌多了就一定反弹吗，图羊图森破，在逻辑上讲，这是归纳法致命的缺陷，但不否认存在概率，但不绝对。

投资的世界里没有绝对，而演绎法追求的就是绝对逻辑的线性外推，是人都会挂，所以不管你是谁，不分三六九等，只要你是人，你就会挂，跟资本市场无绝对自相矛盾有木有，倒也非也。如果我们能帮助客户实现“类演绎”，哎哟，不错哦。

投资里是没有绝对，但事前风控的亏损是绝对可以确定的，没错，这个瓜又回到期权上了，猝不及防的闪了一下腰有木有，即便来了黑天鹅，你也搞不死我，没准还能搞一波。

类演绎的方法纵使有其自身的缺点，但在保命少亏活久见的领域绝对是专业逃命二十年，顺应人性赚大钱。貌似此处应有个总结巩固，可突然词穷了，因为感觉兜兜转转又回到防守上了，可能在投资的艺术里，防守才是最好的进攻。

# 人在旅途



# 见自己、见天地、见众生

• 衍生品部 唐亦军

今年五一前夕，我去参加了由21点商学院组织的敦煌108公里戈壁沙漠徒步活动。

为期四天三夜，我们走过了没有手机信号，杳无人烟的茫茫戈壁。四天里，我们每天在炎炎烈日下，在几乎寸草不生的戈壁沙漠里徒步前行，对体能、意志力都是一个极大的考验。特别是因为我颈椎和腰椎都不好，导致晚上睡眠质量很差，尤其在陌生环境中很难入睡。整个徒步过程的三个晚上，我几乎每晚都只能勉强睡着不到两小时，但最终依然走完了全部108公里。过程中经历了沙丘、戈壁、盐碱湖、山谷和干裂地表等各种地貌，克服了身体的困乏和体能的透支，完成了对自身的挑战，是一次极有意义的人生体验。



第一天，我们在玄奘雕像前喝下壮行酒，在玄奘精神的感召下，开启了我们108公里的戈壁沙漠徒步之旅。出发前，我们全副武装，穿上了冲锋衣裤、头戴专业的遮阳帽、防沙眼镜、头巾还有手套，大多数人还带上了登山杖。起初，我觉得有点小题大做，风和日丽的，最多路有些难走，徒步个步，不至于如此如临大敌吧。不过出发没多久，我就能体会到这种戈壁沙漠地貌的不一样。广袤的大地上几乎没有什么植被，只有稀稀拉拉点缀的几棵小灌木，而且看上去都似乎已枯萎。一方面，在毫无遮挡的情况下，在强烈的日照下，裸露的皮肤

很容易被晒伤，另一方面，身体的水分也很快会被挥发。缺水，会是我们徒步时遇到的最大问题。此外，有时候风也挺大，扬起的沙子直往身上的缝隙里钻，要不是防备严实，眼睛鼻子都可能进沙子。

我们带着兴奋与好奇的心情出发，可没过多久就遇到了麻烦。我们小队中的一名女队员走了不到五分之一的路就感觉不适了，特别是需要爬坡时，明显感觉心跳加速，渐渐体力不支，无法跟上队伍了。因为我们是按小组最后一名的成绩来计算团队成绩的，所以我们安排了一位男队员陪同她艰难的跟在队伍后面。慢慢的，他们越来越掉到后面去了，最后连对讲机也联系不上了。后来我们才知道，其实这样做还是挺有风险的，因为他们走在后面，水喝完了，对讲机的电池也用完了。幸亏遇到了其它小队的成员，把他们随身携带的水分给了他们，并用他们的对讲机呼叫了救援车，才避免了更大的风险。

所以，尽管第一天我们大部分队员都是第一批到达营地，但仍受到了组委会委婉的批评，

要求我们做好团队之间的配合，不能让个别队员掉队太严重。

当我们拖着疲惫的身躯来到第一天的营地，却并不能像平时在家里锻炼身体那样，锻炼完了可以舒舒服服的洗个热水澡，甚至想像样的洗个脸都困难，因为沙漠里太缺水了。

晚上，在参加了组委会安排的联欢会，体验了戈壁上的篝火和沙漠里的烟花之后，我们一个小组的十二名队员统统挤在了一个大帐篷里睡觉。虽然气氛很热闹，尤其是第一天走完，大家都抑制不住兴奋的情绪，但这么一闹，我整个晚上几乎都没能入睡。一晚上都在担心，几乎没睡着，第二天还怎么继续徒步呢？

凌晨勉强迷糊了不到两小时，起床号就响起来了。洗漱完，吃完早餐，就开始做准备活动了。第二天的旅程又要开始了，第一天徒步的距离是 27 公里，第二天要徒步 30 公里。不过听说第二天的路况较第一天好走些，大部分是戈壁滩涂，较少沙丘和沟壑。

对我们小队来说，第二天的行程依然是充满艰辛。部分队员坚持到中午后就无法再走了，有个别队员只能选择上了后勤组的车。我尽管体能上觉得没啥大问题，但就是感觉非常困，



不过好在走起来了，似乎也能坚持。由于每个队最多只允许有三名队员上救援车，所以尽管我是队里年纪最大的，还是觉得不该放弃，尽量不去占用名额。而且我觉得既然选择来了，那就要坚持走完整个赛程。

第二天的赛事，我们小队以“阵亡”两位队员为代价，依然拿下了团队的第一。

第三天按规定是所有比赛日中徒步距离最长的，需要徒步33公里。同样，晚上并没有睡好，依旧只有最多两小时的有效睡眠。出发前，我感觉我可能最终无法完成今天的行程了。行进过程中，我们也无心欣赏周边的风景了，一来是因为我们对类似的景色已经有些审美疲劳，二来身体也确实疲劳了。只是机械的迈着步子向前走，不停的向前走。那时候脑子里想的挺多，我想连续的急行军式的徒步，晚上又睡不好，不能洗澡、卫生条件极其糟糕，也没什么好吃的，我这是何苦来受这个罪呢？再回头想想，其实我们遭受的这些苦难和红军长征，和玄奘取经相比又算得了什么呢？不管怎么说，我们都是有后勤保障的，每到一个营地，有人给我们扎好了帐篷，准备好了食物，甚至还有人给我们做拉伸放松，前进的路上也有小红旗给我们指引方向，有送水车给我们补水。想当年，红军长征爬雪山过草地，这些他们都没有，而且还前有堵截，后有追兵的。玄奘取经之路也是，没人做向导，没人给补给，没人做后勤，甚至没有同伴。他们都是靠着顽强的信念，走完了这漫漫的戈壁荒漠，去完成他们的使命。我们今天来体验一点点这其中的磨难，也能让我了解到成功的不易，学会坚持和自我突破，也学会放下一些杂念。



由于第三天是最艰难、也是路程最长的一天，队伍也被拉的比较开，很多时候，我就是一个人孤独的走在沙漠里，享受独自与天地的对话。看着一望无际的沙漠，望着连接地平线的戈壁尽头，让我不由想到我们在敦煌酒店看到的一句诗句：一沙一世界、千年一瞬间。

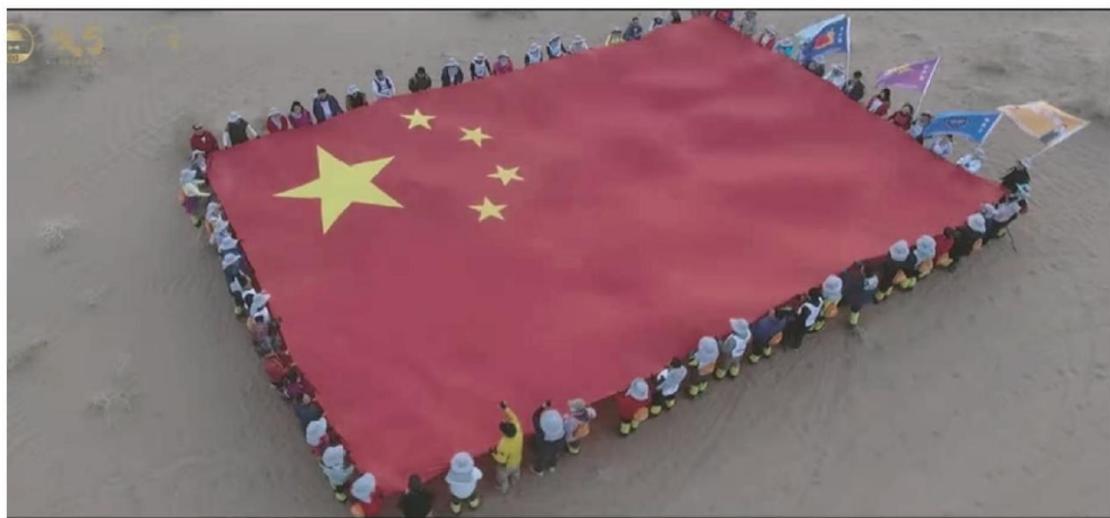
我们所在的小队真的是很拼，除了个别队员因为身体严重不适上了车以外，其他队员将其它小组的成员远远甩在了身后。不过，当我翻越最后几个沙丘时，我感觉已经到了极限，我的大腿几乎要抽筋了，靠队友的拉扯才勉强翻过了最后的几个沙丘，好在那时候小红旗的数字已经到了

98，我知道胜利就在眼前了。那时候我确实已经精疲力尽了，最后全队要拍一张同时跳起来的照片，我居然怎么也跳不起来了。



三天走完，本次徒步的大头已经完成了，108 公里已经走掉了 90 公里。最后一天的晚上我依旧没有睡踏实，而且最后一天凌晨四点半就要求起床了，因为要走一段夜路，体验沙漠夜行的感觉。

第四天就是以沙漠夜行开始的，按照要求每人都戴上了头灯，在凌晨太阳升起前行走在沙漠中。并且要求所有人都不发出声音，默默的感受着大地苍茫的静籁，与天地对话，与自己的心灵对话。



在夜行三公里结束后，太阳也开始冉冉升起，我们在晨曦中展开了一面硕大的国旗，高唱着《我和我的祖国》，将国旗高高举起。在这个茫茫戈壁，在晨曦的阳光中，在国旗的辉映下，我们感受了脚下的祖国大地，接受了一次爱国教育。

最后，我们开启了最后 15 公里的个人挑战赛。我本来想尝试一下的，不过实在犯困的不行，最终还是放弃了比赛。虽然没有参加比拼速度的比赛，但我是还是选择了完赛，就是在规定时间内走完这完整的 108 公里的最后 15 公里。

尽管真的是非常困乏，体能也已透支，但我依然与同组的三位队员一起，扛着队旗走完了这最后的 15 公里。走到最后，即将结束行程时，我们突然发现，我们眼前居然已经是沙漠尽头了，我们已翻过了著名的月牙泉所在的鸣沙山，来到了平地。“ 我们走出沙漠了！ ”“ 我们看到终点的营地了！ ” 那种兴奋，真有点红军长征走出草地，与中央红军会师的感觉。

是的，我们成功了，我成功了！克服了各种困难，终于完赛了。戈壁沙漠 108 公里对专业运动员来说或许算不上什么，但对我这样一个业余选手，特别是近几年来一直被颈椎病、腰椎病困扰的，睡眠质量很差的人来说绝对算的上是完成了一次重大挑战。

带着满满的收获和喜悦，我们冲向了终点，和向我们走来，迎接我们的伙伴们紧紧拥抱！

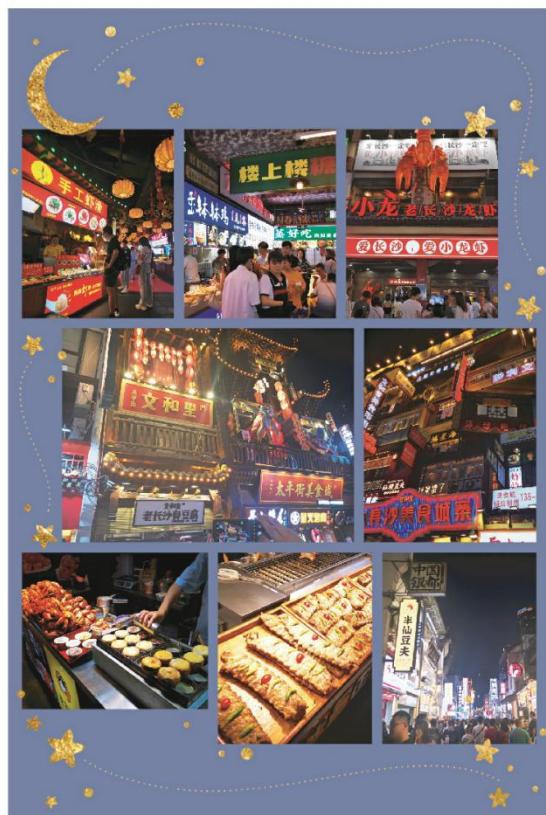
沙漠戈壁 108 公里徒步挑战，值得来尝试！

在这里，你见证了不一样的自己，在这里，你领略了不一样的风景，在这里，你结交了不一样的朋友！正所谓见自己、见天地、见众生！

# 木有橘子洲头却被辣到上头的72小时 不是在吃，就是在去吃的路上—IN长沙

• 潢溪北路 陈琪

下了班拖上行李飞奔到机场，这一幕总是那么风尘仆仆，可每次依旧激情澎湃，满怀期待！长沙美食真的太多了，既然来了长沙，就一定要吃臭豆腐，喝茶颜悦色，逛文和友，爬岳麓山，去橘子洲，游湘江。



## 太平老街 & 坡子街：美食集散地

每个城市都有一条属于自己的美食街，长沙也不例外，太平老街 & 坡子街可以说是长沙的美食集散地，虽然不能涵盖长沙的所有美食，但是也算是长沙的一个缩影。臭豆腐、大香肠、糖油粑粑、梅菜扣肉饼、水果拼盘……真的让人眼花缭乱了。



## 吃长沙「臭豆腐」

黑色经典臭豆腐，臭并快乐着，超好吃！闻起来倒也不是很臭，也可能是炸臭豆腐的店太多了，整体气味都是臭豆腐，不过讲真，是真的好吃，它会飙汁儿诶！

## 喝「茶颜悦色」的奶茶

走进长沙，茶颜随处可见，可以说是“五步一茶颜”，可见茶颜悦色的品牌影响力。

### 幽兰拿铁

从此眼里再无其他奶茶真的一点也不夸张。茶底是进口红茶，兑上鲜奶，最后挤上超满足的动物淡奶油，撒上碧根果，光看就觉得超满足！

### 抹茶葡萄

喜欢绿茶，又喜欢抹茶，抹茶葡萄就是最好的选择了，茶底是茉莉绿茶，加入了抹茶和鲜奶，最后同样挤上动物淡奶油，撒上葡萄干，很适合喜欢抹茶不喜甜的小伙伴，茶味比较重，抹茶用的不是那种死甜很假的抹茶配方，很醇香的口感。

### 桂花弄

想着要喝点清淡了，就点了桂花弄，茶底是桂花乌龙，配上鲜奶，开始的时候桂花味没有这么重，奶茶味倒挺香，但是喝到后面桂花味就开始慢慢涌现，真的超级暖。

### 声声乌龙

蜜桃乌龙加上鲜奶就是这榜上有名的声声乌龙了，蜜桃味很浓郁，果香味覆满味蕾，清爽好喝！

### 三季虫

幽兰拿铁的升级版，奶香味好像更浓郁了。



### 逛「文和友」

超级文和友海信店，不得不说真的很震撼，一到六楼，三次元的建筑，与隔壁的现代装修形成鲜明对比，像是回到了 70 年代，游戏机，歌厅，舞厅，照相馆，坐上时光穿越机。

### 爬「岳麓山」

就像爱丁堡人爬上卡尔顿山看夕阳垂落，香港人驱车往太平山顶看楼宇间的繁密灯火，长沙人会在饭后到岳麓山走走坐坐，凝望脚下这座历经沧桑却无时无刻不在蓬勃生长的城市。

岳麓山有两种玩法，东进南出，南出东进，东边是上山缆车，缆车着最老旧的登山缆车，一张双人椅，坐上去放下一根铁栏杆就是护栏的那种，本地人直呼每次坐上去都是秒回童年的感觉。但当我们到达时，已被停止售票只能游览车上山，暴走的游客模式正式开启，其实一路并没有什么标识，风景长的一个样，热是真的热，晒是真的晒，坡也真的多……

几个景点，几杯茶颜，几顿美食，几道小吃就匆匆过去，可是留下的，却是对长沙一份极美的回忆与恋恋不舍，还有属于长沙的一份独特的文化。

总而言之，长沙真的是一个能给人快乐的地方。

走，出发去长沙吧！



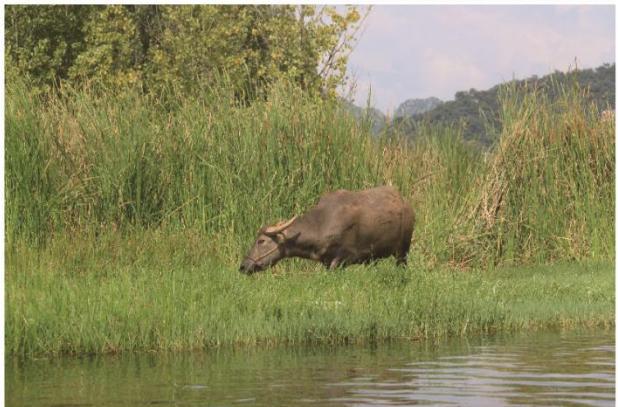
# 佳作鉴赏



# 人间仙境——文山州丘北普者黑景区

• 财务部 何建梅

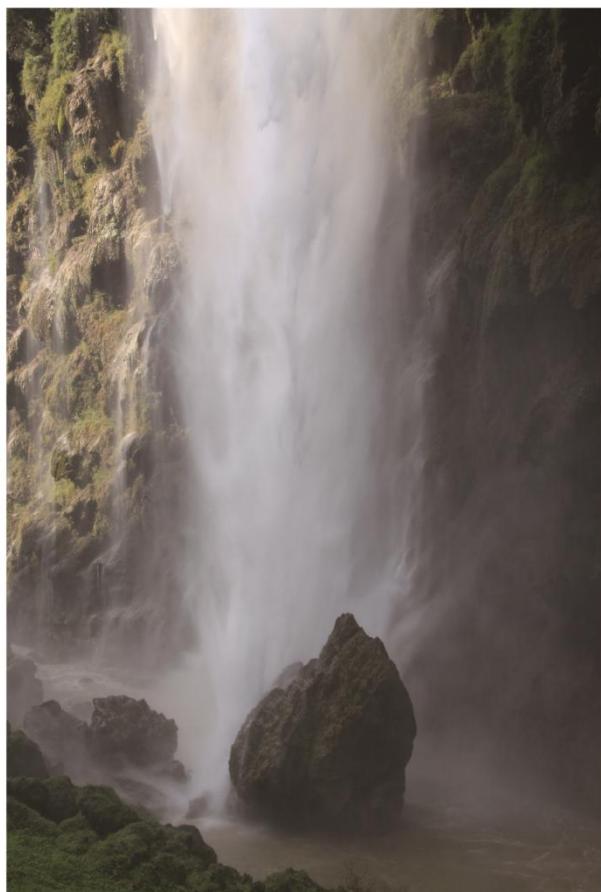
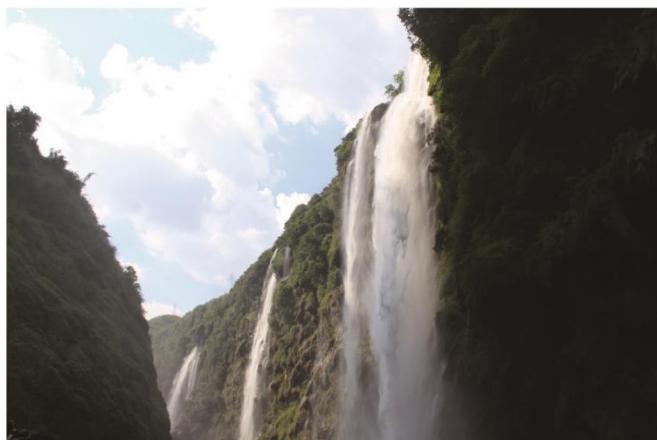
## 1.动物风采



## 2.神秘传说---抚仙湖



### 3. 气势磅礴---马岭河瀑布



### 4. 桃花源---万峰林



## 5.人间仙境---普者黑



